

УДК 338:91

## ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ УСТОЙЧИВОГО ТУРИЗМА В ГЕГАРКУНИКСКОЙ ОБЛАСТИ

М. Г. ПЕТАКЧЯН \*

*Кафедра сервиса ЕГУ, Армения*

В статье освещены проблемы, подрывающие развитие устойчивого туризма в Гегаркуникской области Республики Армения. Внедрение и применение принципов и идей устойчивого туризма крайне важно в развитии туризма данного региона.

Основываясь на проблемах, препятствующих развитию устойчивого туризма, можно разработать устойчивый стратегический план, который принесет пользу социально-экономическому развитию региона. Гегаркуникская область имеет уникальные природные условия и возможности для развития устойчивого туризма, однако развитие туристической отрасли является неполным, поскольку эти ресурсы и возможности для развития туризма не используются или используются частично. Туристическая привлекательность и интерес к этим ресурсам также не представлены в полной мере.

В статье за основу взят подход, согласно которому при развитии устойчивого туризма в Гегаркуникской области необходимо учитывать принципы устойчивого развития, а именно: активное сотрудничество заинтересованных сторон, партнерские отношения между государственным и частным секторами, международное и региональное сотрудничество и многое другое.

<https://doi.org/10.46991/PYSU:C.2024.58.2.170>

**Keywords:** sustainable development, sustainable tourism, tourist destination, development challenges.

**Постановка проблемы.** У Гегаркуникской области есть все возможности стать туристической дестинацией. Здесь есть уникальные природные и антропогенные ресурсы, но развитие туристической индустрии происходит неполным образом, поскольку эти ресурсы и возможности не используются или используются частично. Туристическая привлекательность и интерес к этим ресурсам также не представлены в полной мере. Кроме того, также важна доступность этих ресурсов для туристов. Основываясь на приведенных выше аргументах, следует отметить, что эффективное и полноценное использование разнообразных туристических ресурсов в Гегаркунике возможно в контексте устойчивого туризма.

---

\* E-mail: [marina.petakchyan@ysu.am](mailto:marina.petakchyan@ysu.am)

Развитие устойчивого туризма в регионе реалистично, если учитывать все существующие в регионе предпосылки. Они охватывают активное сотрудничество заинтересованных сторон, партнерские отношения между государственным и частным секторами, международное и региональное сотрудничество и многое другое. Однако может быть постоянный конфликт интересов, связанный с использованием ресурсов. Следовательно, устойчивый туризм в регионе будет реалистичным, когда будет осуществлено скоординированное и всеобъемлющее управление, основанное на сотрудничестве заинтересованных сторон. Также важно последовательно реализовывать подходы к устойчивому развитию региона, повышать благосостояние сообществ, качество жизни, улучшать сельские и городские районы и ландшафты, сохранять культурное наследие местных сообществ. Особое значение также имеет снижение загрязнения воздуха и окружающей среды туристами, увеличение инвестиций и обеспечение деятельности с мультипликативным эффектом туризма.

Необходимость исследования заключается в том, что сегодня Гегаркуникская область как привлекательная туристическая дестинация раскрыта не полностью. В области с каждым днем обостряется ряд экологических проблем, которые являются результатом массового туризма. Применение идей и принципов устойчивого туризма будет способствовать рациональному и экономному использованию ресурсов области.

Регион является одним из эксклюзивных и уникальных регионов РА, поэтому необходимо определить потенциал развития здесь устойчивого туризма. Регион может стать конкурентоспособным благодаря своим уникальным туристическим ресурсам. Негативное воздействие на окружающую среду в результате хозяйственной деятельности человека возрастает с каждым днем, что порождает ряд глобальных экологических проблем. Регион не застрахован от проблем, являющихся результатом нерационального использования ресурсов.

Подводя итог вышесказанному, мы можем констатировать, что в сфере туризма Гегаркуникской области ключевыми являются осуществление долгосрочных действий, реализация четко разработанной стратегии, в которой должны быть указаны приоритеты области в сфере туризма, основные проблемы и вытекающие из них пути решения, а также инвестиционная политика, проводимая государством, в частности, в сфере туризма. Все это невозможно без вложения интеллектуального капитала. Обобщая вышеизложенное, можно сказать, что развитие устойчивого туризма в регионе чрезвычайно важно, это позволит экономно использовать ресурсы, сохранить окружающую среду и биоразнообразие, способствовать открытию и использованию новых территорий на благо туризма.

**Методология работы.** ЮНВТО, а также известные специалисты в этой области дали определения, цели и принципы устойчивого туризма. Обобщая эти определения, мы можем сделать вывод, что устойчивый туризм служит идеологической платформой для всех видов туризма, он исходит из концепции устойчивого развития. Ниже даны определения устойчивого туризма, приведенные авторитетными структурами и профессионалами отрасли.

Устойчивый туризм можно определить как туризм, который полностью учитывает свои текущие и будущие экономические, социальные и экологические последствия, уделяя внимание потребностям посетителей, промышленности, окружающей среде и принимающим сообществам (ООН) [1].

По сути, устойчивый туризм предполагает минимизацию негативного и максимизацию положительного воздействия. То есть устойчивый туризм можно рассматривать как форму устойчивого развития, а также как средство его достижения [2].

Принципами управления устойчивым туризмом по J.R. Brent Ritchie и Geoffrey I. Crouch являются следующие [3]:

- четкая политика, планирование и управление, разработанные для развития туризма, являются основой для поиска эффективных решений проблемы эксплуатации природных и человеческих/культурных ресурсов в туризме;

- необходимо долгосрочное, а не краткосрочное мышление и действия;

- аспекты устойчивого управления туризмом являются не только экологическими, но также экономическими, социальными, культурными, политическими и управленческими;

- все заинтересованные стороны должны быть задействованы для принятия решений в сфере туризма, а также проинформированы о вопросах устойчивого развития.

**Результаты исследования.** Предпосылки для развития устойчивого туризма в Гегаркуникской области многочисленны, однако недостаточны усилия по использованию данных ресурсов и всего туристического потенциала в пользу устойчивого туризма. Перечислим некоторые из предпосылок.

Озеро Севан, которое считается визитной карточкой области, является не только ресурсом экономического значения, но и объектом, имеющим исключительную туристическую привлекательность. При правильном использовании возможностей, предоставляемых озером, экономическая статистика региона может измениться. Озеро оказывает большое влияние не только на экологический баланс, но и на экономику всего региона.

Национальный парк Севан – большой стимул для развития экотуризма, как особо охраняемая природная территория он может стимулировать организацию целенаправленной экотуристической деятельности, которая не будет нарушать элементы природного комплекса. Огромный потенциал национального парка частично используется на благо развития устойчивого туризма.

Область имеет большие предпосылки для развития агротуризма, культурного туризма, рекреационного туризма, а также гастротуризма. Так объектом культурного туризма является кладбище д. Норатус, где до сегодняшнего дня сохранилось более 900 хачкаров, датируемых 10–18 веками [4].

Гастрономический туризм также может привлечь в регион сотни туристов. Они посещают область, чтобы попробовать кюфту и пахлаву Вардениса, Гавара. Бассейн Севана как уникальная экосистема богат большим рекреационным потенциалом: горный климат, чистый горный воздух, минеральные лечебные воды, живописные пейзажи. Следует отметить, что в сельской

местности в последние годы были предприняты определенные шаги и инвестиции для надлежащего использования туристического потенциала деревень Цахкунк, Лчашен, Калаван. Повысилась узнаваемость деревень среди туристов. Строительство гостевого дома “Этиуни” в с. Лчашен вдохнуло в него новую жизнь. Он собирает туристов со всего мира. Миссия по созданию гостевого дома заключалась в сохранении исторического прошлого и открытии Лчашена по-новому [5].

История развития с. Калаван связана с именем Роберта Гукасяна, который без финансовых ресурсов помог развитию туризма в селе. В настоящее время в Калаване также действуют гостевые дома. Цахкунк также был отмечен своим развитием в сфере туризма. Здесь был основан фонд регионального развития “Век”, который сегодня реализует проект “Гагарин”. Данный проект направлен на реализацию долгосрочных программ развития сельских общин Гегамаван, Ддмашен, Зовабер, Варсер и поселка Гагарин общины Севан [6].

Проведенные исследования показывают, что указанные предпосылки, которые имеет регион, не используются в полной мере с точки зрения развития устойчивого туризма, существует множество проблем. Следующие факторы играют наиболее важную роль:

- наличие соседней страны-противника и текущая геополитическая ситуация представляют собой постоянный вызов, который является препятствием не только для экономического развития региона, но и для развития устойчивого туризма;

- экологическая проблема озера Севан, загрязнение прилегающих прибрежных территорий, здания, не имеющие исторической и культурной ценности, многие из которых были демонтированы из-за повышения уровня озера;

- непропорциональное развитие и организация туристической деятельности, туристические потоки в основном направлены в Севан и прилегающие районы полуострова, чего нельзя сказать о Мартунинском, Гаварском, Вардениском, Чамбаракском районах. Тем не менее, Севан как туристический город еще четко не сформировался. Стратегия развития севанского сообщества на 2022–2027 гг. направлена на решение проблем общества и формирование туристического бренда города. Населенные пункты г. Мартуни, имеющие богатое историко-культурное наследие, также имеют большие предпосылки для рационального использования ресурсов. Назовем некоторые из них: Личк, Цовасар, Цаккар, Астхадзор и др.;

- перенаселенность территории, что особенно заметно в активные туристические месяцы;

- непропорциональное распределение и все еще слабое развитие туристической инфраструктуры и услуг;

- сильно выражена сезонность, туристы посещают регион с рекреационными целями в июне-сентябре, в остальные месяцы наблюдается недостаток турпотока, поэтому необходимо дать толчок развитию альтернативного туризма;

➤ сельские поселения, которые, несмотря на то что обладают значительным ресурсным потенциалом, не рассматриваются с точки зрения туризма, а также очевиден недостаток информации со стороны туристов об этих сельских поселениях. Среди них поселения Чамбаракской общины: Шогакат, Ахберк, Джил, Цапатах, Артаниш и др.;

➤ плохое состояние дорог, ведущих к памятникам истории и архитектуры;

➤ по-прежнему неполное восприятие населением идей устойчивого туризма;

➤ дефицит инвестиций как в регионе в целом, так и в сфере туризма.

Развитие нынешнего образа устойчивого туризма в Гегаркуникской области остается одним из главных приоритетов государства. Важнейшей из проблем является экологическое состояние оз. Севан. Количество производственных и бытовых отходов увеличивается с каждым годом. Сотский золотой рудник, являющийся крупнейшим в Армении, расположен в бассейне оз. Севан. В настоящее время часть рудника находится под контролем Азербайджана. Шахта работает открытым способом, и ветер разносит пыль, содержащую много токсичных веществ и тяжелых металлов, вокруг озера.

В случае выявления и преодоления существующих проблем в сфере туризма, благодаря своему мультипликативному эффекту, туризм может стать ведущей отраслью экономического развития региона. В Гегаркуникском районе имеется 5 поселков городского типа (Гавар, Чамбарак, Мартуни, Севан, Варденис) и 93 сельских населенных пункта [7]. Как в городах, так и во многих селах области заметны актуальные проблемы развития устойчивого туризма. Например, в с. Личк есть месторождение газированной минеральной воды, которую жители села называют кислой водой. К сожалению, минеральный источник не используется для развития рекреационного туризма, заметных шагов в этом направлении пока нет [8].

Следует отметить, что сегодня рекреационная деятельность превратилась в очень важный социально-экономический фактор, она основана на сочетании определенных ресурсов и связана с другими отраслями, обеспечивает данному региону значительную экономическую эффективность [9]. Поэтому для организации рекреационной деятельности в Личке необходимо оценить рекреационный потенциал и возможности территории и развивать деятельность только в рамках идеологической платформы устойчивого туризма. В общине Цахкунк также существуют основные проблемы: нехватка гостей, неразвитая инфраструктура, не большое разнообразие предлагаемых туристических услуг, часть туристического потенциала сообщества используется. Развитие устойчивого туризма в Гегаркуникской области вытекает также из стратегической программы перспективного развития области (см. таблицу).

Следует отметить, что должны быть продолжены инвестиционные программы в населенных пунктах, имеющих туристическую привлекательность. Благодаря им сельские районы станут развитыми туристическими объектами. Все это можно рассматривать как положительную динамику, позволяющую сделать туристическую деятельность более скоординированной, что является постепенным шагом на пути к устойчивому туризму. Укоренение и развитие

устойчивого туризма в Гегаркунике станет краеугольным камнем, который превратит регион в привлекательную туристическую дестинацию.

*Цели, вытекающие из стратегии развития Гегаркуникской области, направленные на развитие устойчивого туризма*

Экологический компонент	Мониторинг окружающей среды, рациональное использование ресурсов, сохранение флоры и фауны, строгое соблюдение экологических принципов
Экономический компонент	Использование возможностей, предоставляемых областью, на благо развития в ней туризма с учетом территориальных особенностей и возможностей области, поскольку устойчивое использование ресурсов является одним из важнейших принципов устойчивого развития
Социальный компонент	Развитие и улучшение туристической инфраструктуры, повышение осведомленности населения, интеграция населения в мероприятия, направленные на развитие устойчивого туризма, повышение уровня занятости, в частности, в сфере туризма, подготовка квалифицированных специалистов

**Заключение.** Гегаркуникская область обладает достаточными природоохранными и антропогенными ресурсами для развития устойчивого туризма. В различных регионах и населенных пунктах области все еще существуют факторы, препятствующие развитию устойчивого туризма. Необходимо исключить негативные явления и проблемы, порождаемые массовым туризмом, бережно относиться к туристическим ресурсам региона и памятникам, имеющим историко-культурную ценность, принимать во внимание и учитывать социокультурный аспект. Использовать особо охраняемые природные территории, имеющиеся в области, в качестве ориентира для устойчивого развития, не нарушающего экологический баланс территории.

Для решения проблемы развития устойчивого туризма в Гегаркуникской области приоритетными являются следующие факторы:

- провести в регионе PESTEL-анализ (Political, Economical, Social, Technological, Environmental, Local), который позволит выявить проблемы, которые существуют с точки зрения устойчивого туризма;
- открытие туристического потенциала заброшенных сельских поселений (с точки зрения устойчивого туризма), планирование туристической деятельности в сельских общинах по этапам;
- тесное сотрудничество между государственным и частным секторами, определение приоритетов и реализация;
- улучшение городских и сельских сообществ и инфраструктуры;
- правильное восприятие идей экологического образования и устойчивого развития среди населения;
- вовлечение местного населения в мероприятия и программы, направленные на развитие устойчивого туризма;
- регулярно осуществляемый мониторинг, который позволит выявить существующие проблемы, дать толчок альтернативным путям развития туризма с учетом выраженной сезонности региона;

➤ внедрение инновационных технологий, создание информационной платформы, повышение узнаваемости региона.

Поступила 06.05.2024

Получена с рецензии 18.06.2024

Утверждена 15.07.2024

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Development of New Modules for International Bachelor and Master Programs in Sustainable Tourism Management. Methodological Manual. Germany, SuToMa, Module 8, Intercultural communication and management (2014), 216.
2. Weaver D. *Sustainable Tourism: Theory and Practice*. London, Butterworth-Heinemann (2006), 239.
3. Ritchie J.R.B., Crouch G.I. The Competitive Destination, a Sustainable Tourism Perspective. *Tourism Management* **21** (2003), 1–7.  
<https://doi.org/10.1079/9780851996646.0000>
4. <https://hushardzan.am/>
5. <https://www.etiuni.info/>
6. <https://arm.sputniknews.ru/20240130/forbes-y-patmel-e-sevana-ltshi-mvot-gtnvogh-hajkakan-tsaghkunq-gjugh-masin-71725495.html>
7. <http://gegharkunik.mtad.am/>
8. <https://geology.am/museum-mineral-water/>
9. Мартиросян Л. *Рекреационная география. Ванадзор* (2014), 277.

Մ. Հ. ՓԵԹԱԿՉՅԱՆ

ԿԱՅՈՒՆ ԶԲՈՍԱՇՐՋՈՒԹՅԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀԻՄՆԱԽՆԴԻՐՆԵՐԸ  
ԳԵՂԱՐՔՈՒՆԻՔԻ ՄԱՐԶՈՒՄ

Ա մ փ ո փ ու մ

Հոդվածում վեր են հանվել ՀՀ Գեղարքունիքի մարզի կայուն զբոսաշրջության զարգացմանը խաթարող հիմնախնդիրները: Կայուն զբոսաշրջության սկզբունքների և գաղափարների ներդրումը և կիրառումը հույժ կարևոր են մարզի զբոսաշրջության զարգացման գործում:

Հիմք ընդունելով կայուն զբոսաշրջության զարգացմանը խաթարող հիմնախնդիրները՝ հնարավորություն է ստեղծվում մշակել կայուն ռազմավարական ծրագիր, որը կբխի մարզի սոցիալ-տնտեսական զարգացման շահերից: Գեղարքունիքի մարզն ունի ինքնատիպ բնական պայմաններ և հնարավորություններ կայուն զբոսաշրջության զարգացման համար, սակայն զբոսաշրջային ինդուստրիայի զարգացումը տեղի է ունենում ոչ լիարժեք կերպով, քանի որ այդ ռեսուրսները և հնարավորությունները ի նպաստ զբոսաշրջության զարգացման չեն օգտագործվում կամ օգտագործվում են մասամբ: Լիարժեք կերպով չի ներկայացվում նաև այդ ռեսուրսների զբոսաշրջային գրավչություն և հետաքրքրությունը:

Հոդվածում հիմք է ընդունված այն մոտեցումը, որ Գեղարքունիքի մարզի կայուն զբոսաշրջության զարգացման գործում պետք է հաշվի առնել Կայուն զարգացման սկզբունքները: Դրանք են մարզում շահագրգիռ կողմերի ակտիվ համագործակցությունը, պետական և մասնավոր հատվածի գործընկերային հարաբերությունները, միջազգային և տարածաշրջանային համագործակցությունը և այլն:

M. H. PETAKCHYAN

## PROBLEMS OF SUSTAINABLE TOURISM DEVELOPMENT IN GEGHARKUNIK REGION

### Summary

The article discusses the issues of sustainable tourism, the development of Gegharkunik Region, as well as the main problems undermining development. The introduction and application of the principles and ideas of sustainable tourism is extremely important in the development of tourism in the region.

Based on the problems hindering the development of sustainable tourism, it is possible to develop a sustainable strategic plan that will be in the interests of the socio-economic development of the region. Gegharkunik Region has unique natural conditions and opportunities for sustainable tourism development, however, the development of the tourism industry is not fully underway, since these resources and opportunities are not used or are partially used in the interests of tourism development. The tourist attraction and interest in these resources are also not fully represented.

This article takes as a basis the approach according to which the principles of sustainable development should be taken into account in the development of sustainable tourism in Gegharkunik Region, those of active cooperation of stakeholders in the field, partnerships between the public and private sectors, international and regional cooperation and much more.